

---

# 청탁금지법 및 청렴교육과정

청렴역량 강화 교육과정 위탁교육 안내

---

 (주)한국산업개발훈련원

☎ 02)588-0221~3 / FAX 02)598-4224

[06641] 서울특별시 서초구 사임당로72, 2층(서초동, 서호빌딩)

# 청탁금지법 및 청렴교육과정 소개

## 1. 필요성 및 목적

- 정부 공공부문의 공직윤리는 정부 신뢰도와 국가 경쟁력에서 중요한 가치를 차지하고 있으며, 공직자의 윤리경쟁력 확립 역시 국가경쟁력 제고와 국가브랜드 가치 제고에 중요한 시금석이 되고 있습니다.
- 청렴교육은 가장 저렴한 비용으로 효과적으로 투명성을 높이는 검증된 수단이며, 투명 한국의 미래를 보장하는 유력한 도구입니다.
- 특히, 오늘날 공직자는 직무수행 과정에서 다양한 윤리적 딜레마 상황에 직면하게 되는 바, 옳고 그름을 판단하는 청렴판단력이 중요하게 대두되고 있습니다.
  - '김영란법'(부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률)이 2016년 9월 28일부터 시행되면서 공직자의 청렴의무 준수와 뇌물수수 및 청탁 금지와 관련된 윤리적 판단력과 청렴 실행력이 더욱 요청되고 있음.
- 따라서 공직자가 현업 및 특수한 상황에서 윤리적 딜레마 상황을 극복할 수 있는 청렴민감성과 청렴판단력을 배양하고 딜레마 상황을 해결할 수 있는 청렴수행 역량을 함양하는 것이 대단히 필요합니다.
- 효과적인 청렴교육을 위해서 정부중앙부처, 지방자치단체, 공직유관단체, 각급 학교, 기업 및 단체에서 공직자의 윤리의식 함양과 태도의 변화를 유도하기 위한 체계적이고 구조화된 교육과정(curriculum) 설계와 효과적인 청렴교육이 지속적이고 체계적으로 운영되어야 합니다.

## 2. 교육과정의 특징

### (1) 청렴역량 강화

- 공직자가 업무 현장에서 경험할 수 있는 딜레마 상황을 극복하기 위한 청렴역량 요소(청렴민감성, 청렴 판단력, 청렴 동기화, 청렴 수행력)를 강화하기 위한 교육 실시
- 공직자가 현업과정에 직면하는 윤리적 딜레마 상황을 구체적인 사례 중심 교육
  - 국내외 다양한 사례에 적용하여 공직자의 청렴역량을 배양할 수 있는 교육 실시

## (2) 교육과정 구성

- (가) 공감 소통 청렴교육과정
- (나) 내부통제 진단 및 청렴리더쉽 향상과정
- (다) 내부통제 진단과 청렴컨설팅 전문가 과정
- (라) 청렴도 성공 프로젝트 과정

## (3) 교육과정 개요

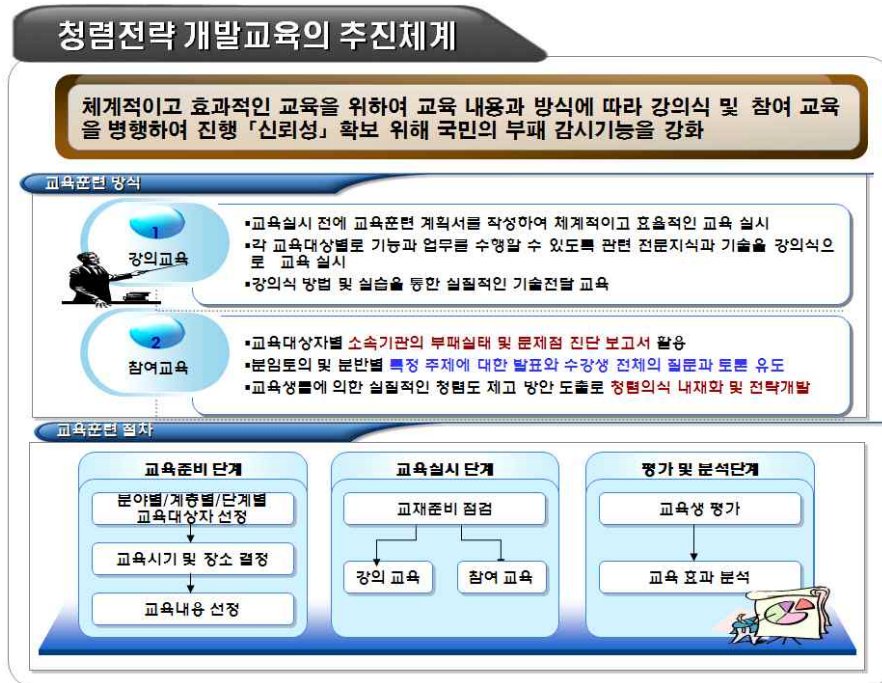
- 교육대상 : 각 중앙행정기관 · 지방자치단체 · 공공기관 소속 공직자
- 교육인원 : 회당 30명 내외(직급별·기능별 구성)
- 교육장소 : 각급 기관 교육장 및 강의실
- 교육기간 : 1일, 2일, 3일 교육
- 교육일정 : 연중
  - ※ 교육기간과 교육장소는 각 기관과 협의에 따라 조정 가능

## 3. 과정 특징 및 성공요인

### (1) 과정의 특징과 차별성

- 업무 현장에서 접할 수 있는 다양한 상황을 시나리오 형태로 사례화(case-study)하거나 모의실험(simulation)을 통해 현장에서 효과적인 윤리적 의사결정(ethical decision-making) 능력을 배양하는 청렴교육 프로그램 실시
- 윤리적 딜레마(ethical dilemma) 상황 해결을 위한 대처방법과 윤리적 의사결정 기술의 활용방법 등에 대한 청렴교육방안을 제시함으로써 공직자가 업무 현장에서 윤리적 판단이 요청될 때 즉각적으로 대처할 수 있는 청렴 마인드를 함양하는데 중점을 둔 교육 실시
- 공직자로서의 공직윤리관 확립과 바람직한 공직자상을 정립하기 위해, 업무현장에서 당면할 수 있는 각종 윤리적 딜레마 상황에 대한 대처방법을 사례연구와 참여학습을 통해 청렴판단력을 배양하는데 중점을 두고 청렴교육 실시
  - 업무현장 및 일상생활에서 있을 수 있는 다양한 비윤리적 행위를 유형별로 시나리오(scenario)로 체계화하여 토론을 통해 학습함으로써 교육생 스스로 자기성찰의 기회 제공
- 교육방법에 있어서 실질적인 참여학습과 사례중심학습 확대로 실무중심의 윤리적 딜레마에 대처할 수 있는 역량 강화
  - 윤리적 딜레마 상황에 봉착시 바람직한 행동기준에 따른 윤리적 의사결정을 내릴 수 있도록 하기 위해 다양한 사례에 대한 학습과 역할연기 등 참여학습을 통해 즉각적인 판단과 행동방향을 결정할 수 있도록 청렴역량 배양 교육 실시

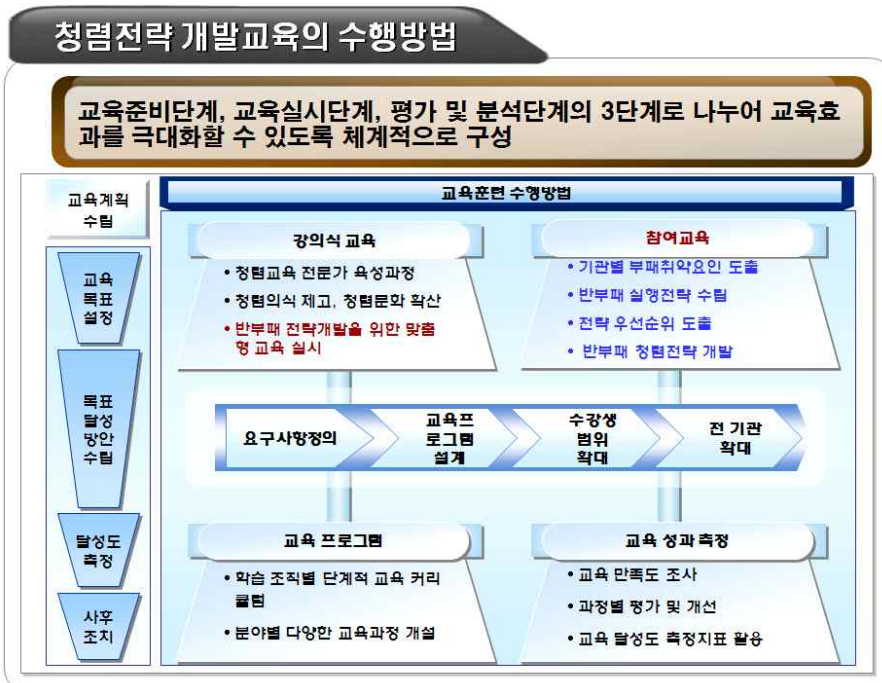
<그림 1> 청렴교육 방법과 추진체계



(2) 성공요인

- 단순화된 집합교육에서 벗어나 기관별 특성에 따른 차별화된 교육 시행
- 직접 찾아가는 청렴교육 제공으로 교육생들의 참여도 향상
  - 강의식과 참여식을 병행한 브랜드드 교육, 토론과 사례 등을 통한 가상체험 극대화
  - 현장에서 경험할 수 있는 다양한 실제사례에 대한 대응능력을 향상하는 내용으로 교육 실시

<그림 2> 청렴교육의 단계적 절차



- 청렴도 향상의 궁극적인 대책은 조직구성원 개개인의 역량에서 출발하여 조직의 건강한 청렴도 체질 강화 귀결
- 청렴 핵심가치 공유를 통한 청렴 마인드 내재화 → 실제적 행동변화 유도 → 대내·외 시너지 효과 → 대국민 신뢰도 제고 유도

#### 4. 강사진 특징 및 기대효과

- 강사진은 정부공공기관의 내부통제와 공직윤리와 청렴에 대한 다년간의 연구와 자문, 교육 실시 경험을 축적하고 있어 공직자가 업무 현장에서 부딪히는 다양한 윤리적 딜레마 사례와 극복방안에 대해 교육할 역량 보유
- 중앙부처와 지자체 등 각급 공공기관에서 반부패 청렴교육 강사를 역임하여 공직자가 윤리적 딜레마 상황에서 효과적인 청렴역량을 배양할 전문성 확보

# 강 사 진 소 개

<div style="text-align: center;"> <p><b>이상수</b> (한국공공신뢰연구원 원장)</p>  </div>	<p style="text-align: center;"><b>&lt;학력 및 주요 경력&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○행정학박사(세부전공: 정책분석평가, 조직관리, 공직윤리)</li> <li>○한국공공신뢰연구원 원장</li> <li>○(사)한국시민교육연합 사무총장</li> <li>○의약품 투명거래 실천네트워크 사무총장</li> <li>○국무총리실 중앙행정기관 국정과제 평가지원단 전문위원</li> <li>○국민권익위원회 청렴교육 전문강사, 청렴컨설팅 자문위원</li> <li>○한국고용정보원 청렴시민감사관</li> <li>○한국에너지기술평가원 ombudsman</li> <li>○한국행정학회 경찰발전연구회 회장</li> <li>○경찰대학교 치안정책연구소 선임연구관('07~'12)</li> <li>○한국철도공사 청렴홍보대사 및 감사정책자문위원('08~현재)</li> <li>○안전행정부 윤리복무관실 공직윤리 자문위원('08~'12)</li> <li>○한국부패학회 대외협력위원장, 감사('12~'14)</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>강의실적</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○미래창조과학부 국가과학기술인력개발원, 방송통신위원회, 경찰청, 관세청, 소방방재청, 전남교육연수원, 한국수자원공사, 대한지적공사, 국민건강보험공단, 한국환경공단, 근로복지공단, 산림조합중앙회, 국토교통과학기술진흥원, 한국산업기술진흥원, 서울시설공단, 경기신용보증재단 외 다수</li> </ul>
<div style="text-align: center;"> <p><b>이병철</b> (경기대 회계세무학과 교수)</p>  </div>	<p style="text-align: center;"><b>&lt;학력 및 주요 경력&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○미국 캔사스대 경영학박사</li> <li>○경기대 회계세무학과 교수</li> <li>○사단법인 한국부정부패방지연구원 원장</li> <li>○국세청 국세법령해석심의위원</li> <li>○한국지역정보개발원 감사</li> <li>○한국내부통제학회 회장('09~'11)</li> <li>○신용보증기금 리스크관리위원회 위원('10~'13)</li> <li>○한국세무사회 조세연구소 운영위원('07~'13)</li> <li>○행정자치부 정부회계제도 심의위원('99~'06)</li> <li>○행정자치부 재정정보화심의위원회 위원('03~'05)</li> <li>○서울시 공금운영위원회 위원('95~'98)</li> <li>○제24회 행정고시 합격, 공직 생활</li> </ul>

# 「청렴리더쉽 향상과정」 예시

## 교육 목표

- ☞ 조직 내 청렴 및 윤리경영 업무 담당자의 전문성 및 업무역량 강화
- ☞ '17년 청렴 관련 사업 아이템 발굴 및 효과적인 추진 전략 수립

### □ 과정 개요

- 교육대상 : 각 행정기관 · 지방자치단체 · 공공기관 소속 공직자
- 교육인원 : 회당 30명 내외(직급별·기능별 구성)
- 교육장소 : 각급 기관 교육장 및 강의실
- 교육기간 : 1일, 2일, 3일 교육기간 조정 가능
- 교육일정 : 연중

※ 교육장소는 피교육 기관과 협의에 따라 선정하며, 교육기간은 각 기관의 일정에 따라 조정 가능

교육목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 조직 내 부패의 발생원인과 효과적 통제방안에 대한 이해</li> <li>● 타 기관 우수사례 공유 및 조직 청렴정책 수립</li> </ul>
교육대상 및 교육인원	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 각 행정기관·지방자치단체·공공기관 소속 반부패 청렴업무 담당자</li> <li>● 대회 30명 내외</li> </ul>
교육일정 (3일과정)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 연중</li> </ul>
교육평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 교육 전 사전 과제 제출 필요(기관 청렴추진 계획 및 사전 설문지)</li> <li>● 교육 후 반응평가, 현업적용도 평가</li> </ul>
운영기관	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 한국산업개발훈련원 / 부설 한국공직자교육원(☎02-588-0221~3)</li> </ul>

### □ 중점 교육 내용

- 청렴업무담당자의 전문역량 강화 및 효과적인 업무 추진 방안
- 시나리오 플래닝 기법에 따른 기관 청렴정책 수립 등

### □ 교육 특이 사항

- 사전 교육 대상자는 소속 기관의 청렴정책 추진 방안 제출
  - ※ 교육 중 관련 과목을 배치하여 피드백 예정
- 팀 과제 부여로 타 기관 구성원과 교류 및 팀원 간 단합
- 조직 청렴진단 도구 전수, 시나리오 플래닝 기법 적용 등 신규 교육 내용 탑재

□ 교육운영 시간표 (예시)

[1안] 2박3일(비) 합숙 / 교육시간 20H)

시간 월일	09:00 ~ 10:00	10:00 ~ 11:00	11:00 ~ 12:00	12:00 ~ 13:00	13:00 ~ 14:00	14:00 ~ 15:00	15:00 ~ 16:00	16:00 ~ 17:00
1일차	신뢰의 장 -입교식 및 과정소개	왜 청렴인가? -윤리경영 및 지속가능경영의 이해		점심	내부통제 제도 구축에 의한 청렴성 제고의 이해	사례로 이해하는 부패위험 진단과 내부통제	조직 내 윤리적 딜레마와 청렴판단 분임토의	
2일차	팀 과제 수행	부패통제 시스템의 이해		점심	청렴성공 프로젝트 - 문제진단 및 해결방안			팀 과제 수행
3일차	부정청탁 및 금품수수 금지법 이해			점심	청렴 실천을 위한 청렴정책 및 실행계획 수립	팀 과제 수행	실문 조사 및 수료 식	

※ 당일 사정에 따라 일부 교과목은 변경될 수 있음

☎문의상담 : 청렴교육팀 02-588-0221~3

[2안] 2박3일(합숙 / 교육시간 22H)

시간 월일	09:00 ~ 10:00	10:00 ~ 11:00	11:00 ~ 12:00	12:00 ~ 13:00	13:00 ~ 14:00	14:00 ~ 15:00	15:00 ~ 16:00	16:00 ~ 17:00	17:00 ~ 18:00	18:00 ~ 19:00	19:00 ~ 20:00
1일차	신뢰의 장 -입교식 및 과정소개	왜 청렴인가? -윤리경영 및 지속가능경영의 이해		점심	내부통제 제도 구축에 의한 청렴성 제고의 이해	사례로 이해하는 부패위험 진단과 내부통제	조직내 윤리적 딜레마와 청렴판단 분임토의		저녁	팀빌딩	
2일차	팀 과제 수행	부패통제 시스템의 이해		점심	청렴성공 프로젝트 - 문제진단 및 해결방안			팀 과제 수행	저녁	팀빌딩	
3일차	부정청탁 및 금품수수 금지법 이해			점심	청렴 실천을 위한 청렴정책 및 실행계획 수립	실문 조사 및 수료 식					

※ 당일 사정에 따라 일부 교과목은 변경될 수 있음

☎문의상담 : 청렴교육팀 02-588-0221~3



[3안] 1박2일(비 합숙 / 교육시간 14H)

시간 월일	09:00 ~ 10:00	10:00 ~ 11:00	11:00 ~ 12:00	12:00 ~ 13:00	13:00 ~ 14:00	14:00 ~ 15:00	15:00 ~ 16:00	16:00 ~ 17:00
1일차	신뢰의 장 -입교식 및 과정소개	왜 청렴인가? -윤리경영 및 지속가능 경영의 이해	내부통제 제도 구축에 의한 청렴성 제고의 이해	점심	사례로 이해하는 부패위험 진단과 내부통제	조직 내 윤리적 딜레마와 청렴판단 분임도의 조직 내 윤리적 딜레마와 청렴판단 분임도의		부패통제 시스템의 이해
2일차	청렴성공 프로젝트 - 문제진단 및 해결방안		팀 과제 수행	점심	부정청탁 및 금품수수 금지법 이해	청렴 실천을 위한 청렴정책 및 실행계획 수립		설문 조사 및 수료 식

※ 당일 사정에 따라 일부 교과목은 변경될 수 있음

☎문의상담 : 청렴교육팀 02-588-0221~3

[4안] 1박2일(합숙 / 교육시간 14H)

시간 월일	09:00 ~ 10:00	10:00 ~ 11:00	11:00 ~ 12:00	12:00 ~ 13:00	13:00 ~ 14:00	14:00 ~ 15:00	15:00 ~ 16:00	16:00 ~ 17:00	17:00 ~ 18:00	18:00 ~ 19:00	19:00 ~ 20:00
1일차	신뢰의 장 -입교식 및 과정소개	왜 청렴인가?	내부통제 제도 구축에 의한 청렴성 제고의 이해	점심	사례로 이해하는 부패위험 진단과 내부통제	조직 내 윤리적 딜레마와 청렴판단 분임도의		부패통제 시스템의 이해	저녁	부정청탁 및 금품수수 금지법 이해	
2일차	청렴성공 프로젝트 - 문제진단 및 해결방안		팀 과제 수행	점심	청렴 실천을 위한 청렴정책 및 실행계획 수립		설문 조사 및 수료 식				

※ 당일 사정에 따라 일부 교과목은 변경될 수 있음

☎문의상담 : 청렴교육팀 02-588-0221~3

□ 팀 과제 목록(택 1)

- 타 기관의 청렴 추진 사례 공유 및 BEST PRACTICE 제출
- 청렴업무 담당자 처우 개선 및 사기 진작 방안
- 제시된 윤리적 갈등상황에 대한 해결 방안 제시
- 공직 사회의 부조리한 관행 발굴 및 대안 제시
- 부정청탁 및 금품수수 금지법의 기관 홍보 방안 등